



JEROEN MENSINK, JAM\*  
architecten.

JAREN HOORDEN WE ARCHITECTEN MOPPEREN EN KLAGEN DAT HUN VAK WERD UITGEKLEED EN DAT BOUWMANAGERS EN AANNEMERS HUN ROL LANGZAAM OVERNAMEN. EEN VOORLOPIG ONTWERP, MISSCHIEN EEN DEFINITIEF ONTWERP, EN DAN WAS DE ROL VAN DE ARCHITECT WEL UITGESPEELD. IN HET BESTE GEVAL NOG EEN BEETJE 'ESTHETISCHE DIRECTIE' ALS DOEKJE VOOR HET BLOEDEN. HOOG TIJD VOOR EEN KOEKJE VAN EIGEN DEEG.

## ONTWERP ÉN UITVOERING

**W**at bouwmanagers aanbieden, kunnen architecten namelijk veel beter. We zijn bouwkundig ingenieurs, probleemoplossers pur sang en – een belangrijke kwalificatie tegenwoordig – *creative thinkers*. Het is dan ook niet ongebruikelijk tegenwoordig dat architectenbureaus zoals ons bureau, JAM\*, worden gevraagd voor projectmanagement.

En dan de aannemers. Zij hadden die architecten helemaal niet nodig, ze wisten immers zelf wel hoe ze een gebouw moesten realiseren zonder bemoeienis van al die zwarte brillen. Maar inmiddels weten we (wat ze in Duitsland al veel langer weten) dat aannemers eigenlijk heel weinig zelf doen. Ze huren specialisten in om de specifieke onderdelen van het gebouw te realiseren op een bouwterrein met hun logo op het hek.

Dat managen kunnen we als architect natuurlijk veel beter. Wij hebben dat gebouw als geen ander in de vingers. We moeten alleen zorgen voor een adresboekje met betrouwbare samenwerkingspartners voor al die specialistische gebouwonderdelen. Zo zijn we bij JAM\* momenteel met een aantal kleinere projecten aan het oefenen om naast het ontwerp ook de uitvoering ter hand te nemen.

En we zijn echt niet de eerste. CePeZed doet het al jaren en ook het bureau Rothuizen hanteert wat zij noemen de 'BouwmeesterProMethode'. De eerste resultaten zijn bemoedigend. Veel meer controle over proces, budget en uiteindelijke kwaliteit. Was je voorheen die grappige kunstenaar die een leuke tekening had gemaakt voor hun opdrachtgever, verleen je nu de werknemers om 7:00 uur de toegang tot de bouwplaats en leg je uit dat jij degene bent die (bij tevredenheid) hun factuur gaat betalen. Dan heb je opeens een heel ander gesprek. Ook over die mooie tekening.

Klagen over de gemarginaliseerde rol van de architect helpt onze beroepsgroep niet verder. De verantwoordelijkheid nemen voor een groter deel van het bouwproces (naast bouwen is ontwikkelen een logische volgende stap) des te meer. Probeer het zelf maar eens!

'DAT MANAGEN  
KUNNEN WE  
ALS ARCHITECT  
NATUURLIJK  
VEEL BETER.'

REAGEREN?

[jm@jamarchitecten.nl](mailto:jm@jamarchitecten.nl)